

SLOVNAFT, a.s.

Priebežná správa za 1. polrok 2008

OBSAH

PRÍHOVOR PREDSEDU PREDSTAVENSTVA A GENERÁLNEHO RIADITEĽA	3
RAFINÉRSKA ČINNOSŤ A MARKETING.....	5
ZHRNUTIE	5
RAFINÉRSKA ČINNOSŤ.....	5
MARKETING.....	5
MALOOBCHOD	5
VÝHLAD.....	6
PETROCHÉMIA.....	7
ZHRNUTIE	7
HLAVNÉ UDALOSTI V PRVOM POLROKU 2008	7
VÝHLAD.....	7
HSE	8
ZHRNUTIE	8
BEZPEČNOSŤ A ZDRAVIE.....	8
ŽIVOTNÉ PROSTREDIE	9
VÝHLAD.....	11
ĽUDSKÉ ZDROJE	12
MZDOVÁ A SOCIÁLNA OBLASŤ	12
VZDELÁVANIE A ROZVOJ ZAMESTNANCOV	13
VÝSKUM A VÝVOJ	14
DISKUSIA A ANALÝZA VÝSLEDKOV.....	15
PODNIKATEĽSKÉ PROSTREDIE	15
FINANČNÉ OPERÁCIE	17
<i>Výkaz ziskov a strát</i>	17
<i>Súvaha</i>	17
<i>Cash flow</i>	17
RAFINÉRIA A MARKETING	18
PETROCHÉMIA.....	20
PODNIKOVÉ SLUŽBY.....	21
INVESTIČNÁ ČINNOSŤ.....	22
SPRÁVA A RIADENIE SPOLOČNOSTI.....	23
PRINCÍPY PRÁCE ORGÁNOV SPOLOČNOSTI.....	24
ZVEREJŇOVANIE INFORMÁCIÍ A TRANSPARENTNOSŤ.....	27
VZŤAHY K AKCIONÁROM A ZAJINTERESOVANÝM STRANÁM	27
SPOLOČENSKÁ ZODPOVEDNOSŤ	28
ORGÁNY SPOLOČNOSTI.....	30
PREDSTAVENSTVO	30
DOZORNÁ RADA.....	30

Príhovor predsedu predstavenstva a generálneho riaditeľa

Vážení akcionári,

Aj v prvom polroku 2008 pokračoval na medzinárodnom trhu s ropou a ropnými produktmi turbulentný vývoj. Ropa prepisovala nominálne i reálne rekordy a v priebehu prvých šesť mesiacov tohto roka sa z januárovej hodnoty približne 96 USD/bbl vyšplhala až na júnových takmer 140 USD/bbl. Významnou mierou k tejto situácii prispieval kontinuálny pokles ťažby ropy na ropných poliach v Severnom mori a Mexiku, výpadky produkcie v Nigérii a Iraku, ako aj zvyšujúci sa dopyt po rope a ropných produktoch v krajinách Stredného východu. Rovnako, slabnúci americký dolár spolu s prílevom špekulatívneho investičného kapitálu na trh komodít mali významný vplyv na nárast priemernej ceny ropy. Pod vplyvom dynamicky rastúcej ceny ropy rástli aj kótované ceny ropných produktov.

Vďaka investíciám do modernizácie rafinérie v uplynulých rokoch, ktoré okrem získania pozície jednej z troch najmodernejších rafinérií v Európe, umožňujú Slovnaftu benefitovať z priaznivej štruktúry produkcie v prospech hodnotných svetlých produktov, efektívnej konverzie ropy na tieto produkty a prevádzkovej spoľahlivosti, Skupina Slovnaft pokračovala aj v H1 2008 v dobrej výkonnosti. A to aj napriek realizácii plánovanej generálnej revízie kľúčových výrobných jednotiek v druhom štvrtroku s vplyvom na objem výroby aj predaja.

V dôsledku tohtoročných generálnych revízií kľúčových výrobných jednotiek bolo spracovanie ropy v rafinérii Slovnaft v prvom polroku 2008 medziročne nižšie o 4,3 % a dosiahlo úroveň 2,7 mil. ton. Výroba benzínov sa znížila medziročne o 54 tis. ton a motorovej nafty o 41 tis. ton. Napriek tomu sa spoločnosti darilo aj v H1 2008 spoľahlivo zásobovať domáci i exportné trhy kvalitnými motorovými palivami a petrochemickými výrobkami a udržať silnú výkonnosť.

V H1 2008 spoločnosť vyrábala výlučne motorovú naftu s nízkym obsahom síry (do 50 ppm), z čoho 77 % predstavovala motorová nafta s biokomponentom MERO (metyl ester repky olejnej). V prvom polroku 2008 Slovnaft vyrábala výlučne biobenzíny s obsahom ETBE (etyl terc butyl éter).

Celkový objem predaja rafinérskych výrobkov na domácom trhu vzrástol za prvých šesť mesiacov 2008 medziročne o 7,2 %, najmä vplyvom vyššieho predaja nafty a leteckého petroleja v dôsledku dynamického rozvoja slovenskej ekonomiky. V dôsledku generálnych revízií objem predaja rafinérskych výrobkov na exportných trhoch poklesol v prvom polroku o 7,7 %.

Napriek nižšiemu objemu výroby objem maloobchodného predaja motorových palív za prvý polrok 2008 mierne prevyšoval úroveň predchádzajúceho roka. Pokračoval pritom rast predaja motorovej nafty a tiež ECO+ Autoplynu, kým predaj benzínov sa medziročne mierne znížil.

V dôsledku nepriaznivého externého vývoja pre výrobu polymérov, ktorý sa prejavoval najmä vo vysokých cenách vstupov pre toto odvetvie a dlhodobej plánovanej odstávke výrobných jednotiek v dcérskej spoločnosti Slovnaft Petrochemicals, s.r.o., sa tržby z celkového predaja polymérov v H1 2008 medziročne znížili o 8,6 %.


Skupina Slovnaft zaznamenala v H1 2008 prevádzkový zisk vo výške 3,5 mld. Sk, čo predstavuje dve tretiny zisku H1 2007. Hlavnými dôvodmi tohto vývoja boli spomínané uskutočnené plánované generálne revízie a kontinuálne posilňujúca slovenská koruna. Tá posilnila v prvom polroku voči USD o 18 % a voči EUR o 5 %.

Kapitálové výdavky Skupiny Slovnaft dosiahli za prvých 6 mesiacov tohto roka 2,2 mld. Sk, čo predstavuje skoro trojnásobnú hodnotu oproti rovnakému obdobiu minulého roka. Investície smerovali najmä do ekologických projektov a do projektov zameraných na zabezpečenie prevádzkovej spoľahlivosti.

Sme presvedčení, že úspešná generálna revízia spolu s novými investíciami vytvorí dobrý predpoklad pre dobrú prevádzkovú spoľahlivosť a výsledky aj v ďalšom období.



Ing. Marián Jusko
Predseda predstavenstva



JUDr. Oszkár Világi
Podpredseda predstavenstva

Rafinárska činnosť a marketing

Zhrnutie

V prvom polroku 2008 spoločnosť SLOVNAFT, a.s. spracovala 2,7 mil. ton ropy, ktorá bola nakúpená a dodaná z Ruskej federácie prostredníctvom ropovodu Družba. Z dôvodu realizácie plánovaných generálnych revízií kľúčových výrobných jednotiek bolo spracovanie ropy oproti minulému roku nižšie, čo ovplyvnilo aj výrobu motorových palív.

Rafinárska činnosť

Celá produkcia motorových palív bola v súlade s európskymi kvalitatívnymi parametrami. Produkcia motorovej nafty v objeme 1,28 mil. ton bola v kvalite do 50 ppm síry, z čoho 80 % tvorila motorová nafta s ultranízkym obsahom síry do 10 ppm.

Pokračoval aj rast podielu palív s biokomponentom na celkovej produkcii. Podiel motorovej nafty s obsahom biokomponentu MERO do 4,6 % dosiahol na celkovej výrobe nafty za prvých šesť mesiacov roka 2008 podiel 77 %, pričom v prvom polroku 2007 to bolo 57 %. V roku 2008 Slovnaft vyrábal autobenzíny s rôznym obsahom biozložky podľa požiadaviek jednotlivých trhov, pričom celý objem výroby benzínu obsahoval biozložku ETBE.

Marketing

Objem predaja rafinárskych výrobkov na domácom trhu, bez predaja Správe štátnych hmotných rezerv, vzrástol v prvom polroku 2008 medziročne o 7,2 % a to najmä vplyvom vyššieho predaja motorovej nafty (nárast o 8,2 %) v dôsledku dynamického ekonomického rastu a kontinuálneho zvyšovania spotreby. Predaj rafinárskych výrobkov na export v porovnaní s prvým polrokom 2007 mierne poklesol (o 7,7 %), Slovnaft si však naďalej udržal dominantný podiel exportu na tržbách, ako aj svoju silnú pozíciu na okolitých trhoch strednej Európy a to najmä vďaka schopnosti plniť požiadavky trhu na dodávky biopalív.

Maloobchod

Ku koncu júna 2008 spoločnosť Slovnaft prevádzkovala sieť 209 čerpacích staníc. Počet čerpacích staníc sa oproti 30. júnu 2007 znížil o jednu čerpaciu stanicu, ktorej predaj sa uskutočnil začiatkom júla 2007.

Priemerný predaj pripadajúci na jednu čerpaciu stanicu sa v prvom polroku 2008 medziročne mierne zvýšil, pričom predaj motorovej nafty vzrástol a predaj benzínov pokračoval v klesajúcej tendencii.

Slovnaft predával ECO+ Autoplyn na 98 čerpacích staniaciach, pričom objem predaja sa v prvom polroku 2008 zvýšil medziročne o 4,6 %.

Výnosy z predaja nepalivového tovaru na čerpacích staniaciach medziročne vzrástli o 13 %.

Výhľad

Skupina Slovnaft sa bude aj naďalej zameriavať na zvýšenie konkurencieschopnosti rafinárskej činnosti optimalizovaním riadenia dodávateľského reťazca s cieľom uspokojiť zvyšujúci sa dopyt po vysokokvalitných rafinárskych výrobkoch.

Hlavnými cieľmi Skupiny v druhom polroku 2008 sú ďalej zvýšiť konverziu spracovanej ropy, znížiť energetickú náročnosť výroby, maximalizovať podiel výroby biopalív a súčasne plniť požiadavky Európskej únie na zníženie emisných limitov.

Jedným z hlavných rizík, ktoré môžu v druhom polroku 2008 významne ovplyvniť výkonnosť segmentu Rafinéria a Marketing je vývoj externého prostredia. Posilňovanie kurzu slovenskej koruny najmä voči USD, ako aj nárast ceny ropy na svetových trhoch môžu mať negatívny dopad na vývoj výsledkov v druhom polroku 2008.

Petrochémia

Zhrnutie

Petrochemická divízia Skupiny Slovnaft vyrába monoméry a polyolefíny zo širokého spektra plyných a kvapalných uhľovodíkov. Polyolefíny majú širokú škálu použitia, a to od výroby fólií pre technické i obalové aplikácie, cez produkciu rôznych výrobkov každodennej spotreby, až po vysoko špecializovanú výrobu dielcov pre automobilový priemysel.

Hlavné udalosti v prvom polroku 2008

Vývoj vonkajšieho prostredia a prevádzkové výsledky

Prvý polrok 2008 bol charakterizovaný nepriaznivým vývojom vonkajšieho prostredia pre petrochémiu. Od začiatku roka vzrástla cena ropy takmer o 40 % a vyhnala tak ceny vstupov na rekordnú úroveň. Ceny hotových výrobkov nedokázali kopírovať tento enormný nárast, čo malo za následok prepád petrochemickej marže. Rast dopytu na trhu sa spomalil, neustály pokles hodnoty USD voči EUR posilnil tlaky na dovoz lacnejších polyolefínov z mimoeurópskeho priestoru.

S cieľom eliminovať nepriaznivé vonkajšie vplyvy bol zahájený program na zlepšenie ziskovosti, ktorý zahŕňal znižovanie nákladov na energie, úsporu prevádzkových, ako aj priamych nákladov predaja.

Realizácia generálnych revízií a opráv

V prvom polroku 2008 divízia úspešne zrealizovala plánovanú revíziu všetkých výrobných jednotiek, čo sa podpísalo pod nižší objem výroby oproti rovnakému obdobiu roku 2007. Generálne revízie boli vykonané v rozšírenom rozsahu a v súlade s plánovaným časovým harmonogramom.

Marketingové aktivity

Rozširovanie predaja na trhy strednej a východnej Európy úspešne upevňuje pozíciu divízie na týchto teritóriách. Neustálou optimalizáciou produktového portfólia sa divízia usiluje o uspokojovanie rastúcich potrieb a požiadaviek zákazníkov nielen na kvalitu výrobkov, ale aj vývoj a inováciu nových. Na dosiahnutie spokojnosti a lojality zákazníkov sa využívajú účinné marketingové nástroje, ako sú výstavy, projekt Otvorené dvere a iné. Tento rok divízia zaisťuje aj komunikáciu so zákazníkmi s cieľom poskytnúť im informácie o zhode svojich výrobkov s legislatívou REACH (hodnotenie, autorizácia a obmedzovanie chemických látok).

Výhľad

Kľúčovým predpokladom ďalších úspechov je integrácia v rámci Skupiny MOL, využitie priaznivej geografickej polohy, efektívna prevádzka výrobných jednotiek a striktná kontrola nákladov. Pokračuje rekonštrukcia etylénovej jednotky s cieľom zlepšiť využitie výrobných kapacít a optimalizovať energetickú náročnosť. V záujme zlepšenia konkurencieschopnosti a posilnenia pozície na trhu pokračuje aj projekt rozvoja polyetylénov.

HSE

Zhrnutie

S cieľom upevňovania princípov trvalo udržateľného rozvoja a neustáleho implementovania najlepších medzinárodných praktík v tejto oblasti Skupina MOL rozhodla o budovaní manažérskeho systému pre trvalo udržateľný rozvoj. Riadenie tejto agendy bolo zverené existujúcej organizácii HSE (Health, safety, environment). Tá v prvom polroku 2008 začala pracovať pod novým názvom SD&HSE (Trvalo udržateľný rozvoj, ochrana zdravia, bezpečnosť a ochrana životného prostredia).

Od tejto zmeny si Skupina MOL sľubuje efektívnejšie plnenie úloh v oblasti monitoringu a zavádzania najlepších praktík v oblasti trvalo udržateľného rozvoja, dlhodobého strategického plánovania, zavádzania nových procesov, projektov a programov, ako aj interného a externého reportingu výsledkov v oblasti trvalo udržateľného rozvoja.

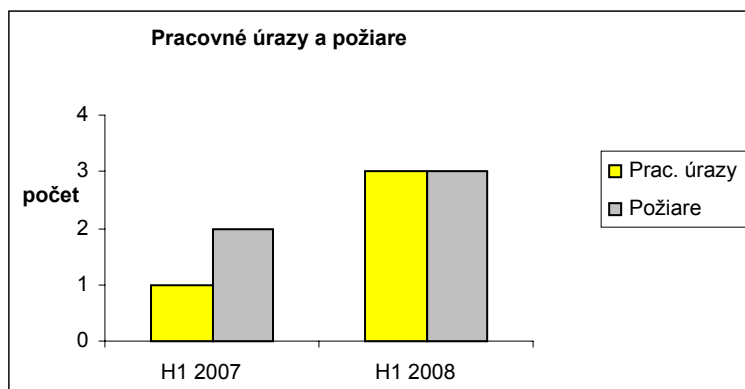
Slovnaft chce aj v budúcnosti byť transparentnou spoločnosťou voči zainteresovaným stranám v súvislosti s vplyvom svojej činnosti na životné prostredie, bezpečnosť pri práci, ochranu zdravia ako aj trvalo udržateľný rozvoj. Informácie o tejto oblasti sú verejne publikované v každoročnej Správe o Trvalo udržateľnom rozvoji. Správa za rok 2007 je v elektronickej forme dostupná v slovenskej a anglickej verzii na internetovej stránke www.slovnaft.sk.

Bezpečnosť a Zdravie

V prvom polroku 2008 pokračovala implementácia projektu PSM (Process Safety Management) zameraného na zlepšovanie procesnej bezpečnosti. V tomto období sa uskutočnili školenia v piatich moduloch zameraných na rôzne prvky PSM. Bol vydaný interný riadiaci akt a vytvorené pracovné skupiny pre kľúčové oblasti. Začali aj práce na detailnom zavádzaní procesov PSM podľa implementačných plánov.

V rámci projektu SEVESO boli vykonané všetky potrebné úpravy Bezpečnostných správ a Havarijných plánov za areál Vlčie hrdlo, prístav a 5 logistických terminálov. Pripravený bol aj informačný materiál pre pokračovanie projektu SEVESO na roky 2009-11 za účelom vykonania zákonom požadovaných revízií a doplnení existujúcich Bezpečnostných správ.

Napriek systematickej práci v oblasti neustáleho zlepšovania bezpečnosti práce a ochrany zdravia pri práci sa počet pracovných úrazov medziročne zvýšil. Kým v prvej polovici 2007 bol v Skupine Slovnaft zaznamenaný iba jeden pracovný úraz s práceneschopnosťou, za prvý polrok 2008 sú to tri prípady. Žiaľ, bol zaznamenaný aj jeden smrteľný úraz pracovníka dodávateľskej organizácie, avšak bez zavinenia zo strany spoločnosti Slovnaft, čo potvrdilo aj následné vyšetrovanie. K nárastu došlo aj v počte úrazov bez práceneschopnosti, z jedného prípadu v prvom polroku 2007 na tri v rovnakom období roku 2008.



K miernemu zhoršeniu došlo aj v počte požiarov. Ich počet sa zvýšil z dvoch v prvom polroku 2007 na tri v prvom polroku 2008. K významnejším škodám však nedošlo.

V rámci Strategického programu Skupiny MOL „Nová Európa“ na roky 2006 – 2010 sa v spoločnostiach Skupiny Slovnaft už druhý rok uskutočňuje Program STEP – sprav krok pre svoje zdravie. Tento program zameraný na prevenciu, pohyb, správnu výživu, zmiernenie škodlivých závislostí a pravidelné lekárske preventívne kontroly má za cieľ podporu zdravého životného štýlu zamestnancov. Program STEP aj tento rok uľahčuje zamestnancom spoločnosti prístup k pravidelnému športovaniu, rôznym súťažiam a turnajom, prináša informácie o zdravom životnom štýle, umožňuje dozvedieť sa formou preventívnych špecializovaných lekárskech prehliadok viac o svojom zdravotnom stave a včas prijať potrebné opatrenia. V prvom polroku 2008 sa programu STEP zúčastnilo 700 zamestnancov.

Od začiatku roka 2008 sa uskutočňovala finalizácia zberu a prípravy informácií potrebných na predregistráciu chemických látok v rámci legislatívy REACH, s cieľom zabezpečiť pripravenosť spoločností Skupiny na začiatok predregistračného obdobia v júni 2008. Upresňovala sa identifikácia chemických látok podliehajúcich registrácii a pokračovala komunikácia pozdĺž dodávateľského reťazca. S cieľom nákladovo efektívnej implementácie legislatívy REACH sa zintenzívnila spolupráca s priemyselnými asociáciami, ktorých je spoločnosť členom a taktiež bola prostredníctvom materskej spoločnosti nadviazaná spolupráca s niekoľkými konzorciami zameranými na získavanie informácií potrebných na registráciu špecifického okruhu chemických látok.

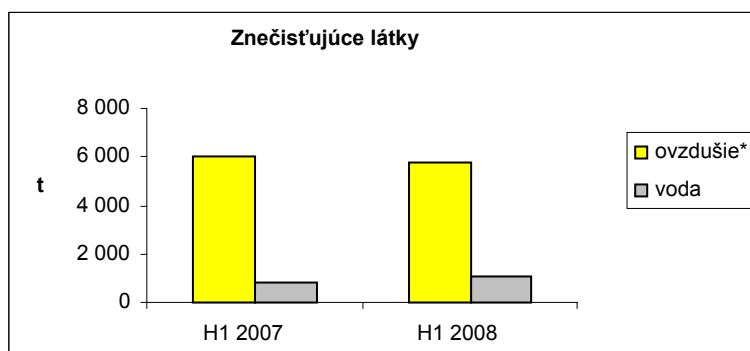
Životné prostredie

V medziročnom porovnaní došlo k zníženiu množstva emisií do ovzdušia o približne 3,5 %. Hoci v rámci meraní kvality ovzdušia v okolí areálu Vlčie hrdlo boli v prvom polroku 2008 v niekoľkých prípadoch zaznamenané prekročenia limitných hodnôt pre PM₁₀ (prach) a O₃ (ozón) a v jednom prípade pre SO₂, ani v jednom prípade však nedošlo k prekročeniu povoleného počtu nadlimitných hodnôt. Ostatné limitné hodnoty pre NO₂ a CO boli plne dodržané.

V oblasti ochrany vôd spoločnosť v prvom polroku 2008 zvýšila v porovnaní s prvým polrokom 2007 odber povrchovej dunajskej vody o 17 %, odber pitnej vody sa znížil o 20 %. Celkové množstvo vyčerpanej vody HOPV bolo medziročne nižšie o 2 % a množstvo vyčerpaných ropných látok pokleslo o 10 %. Využitie vyčerpanej podzemnej vody na chladenie sa zvýšilo o 2 %. Množstvo znečisťujúcich látok vypustených do vôd vzrástlo

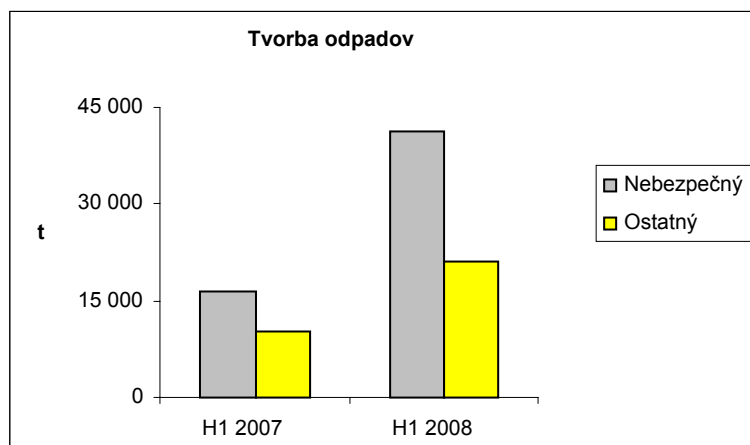
o viac ako štvrtinu (226 ton), čo bolo však spôsobené zvýšeným obsahom nerozpustených látok už na vstupe do spoločnosti.

Pokračovali sanačné práce pôdy a podzemných vôd na logistických termináloch a na jednej čerpacej stanici bola sanácia ukončená. V júni 2008 začala tretia fáza projektu sanačných prác na logistických termináloch. Predmetom projektu je detailný prieskum prevádzok, kde aktívna sanácia zatiaľ neprebíhala. Prieskum bude ukončený aktualizáciou rizikových analýz s návrhom na potrebné opatrenia.



*bez VOC (prchavé organické látky) – sledované ročne

V prvom polroku 2008 vzrástlo množstvo vytvoreného odpadu. V porovnaní s prvým polrokom 2007 bol zaznamenaný 2,5-násobný nárast nebezpečných odpadov a dvojnásobný nárast ostatných odpadov. Vyššia tvorba odpadov bola spôsobená prebiehajúcimi investičnými akciami v Rafinérii „Rekonštrukcia skladovacích nádrží“ a „Rekonštrukcia chemickej kanalizácie“.



Rokom 2008 sa začalo nové obdobie v rámci obchodovania so skleníkovými plynmi, ktoré potrvá do konca roka 2012. Z pohľadu Skupiny Slovnaft sa v novom obchodovacom období zmenil rozsah prevádzok spadajúcich pod schému obchodovania. To má za následok vyšší počet zdrojov CO₂, ktorým bude limitované povolené množstvo emisií CO₂ vypúšťaných do ovzdušia a zahrnutie zdrojov spoločnosti Slovnaft Petrochemicals, s.r.o. do obchodovacej schémy. V prvom polroku 2008 bolo vypustených zo zdrojov spoločnosti SLOVNAFT, a.s. 1 105 455 ton CO₂ a zo zdrojov Slovnaft Petrochemicals, s.r.o. 180 228 ton CO₂. Keďže sa zmenil počet zdrojov spoločnosti SLOVNAFT, a.s. zahrnutých do schémy a spoločnosť

Slovnaft Petrochemicals, s.r.o. začala vykazovať emisie CO₂ na základe metodiky schválenej príslušným orgánom štátnej správy až od začiatku roka 2008, relevantné medziročné porovnanie emisií CO₂ nie je možné.

Výhľad

Najvýznamnejšou úlohou v druhom polroku 2008 bude úspešná predregistrácia chemických látok v rámci legislatívy REACH. Naďalej bude pokračovať sanácia starých environmentálnych záťaží, ako aj zavádzanie systému PSM na jednotlivých technológiách a spracovanie rizikových analýz. Plánovaná je aj realizácia bezpečnostnej kampane pre zákazníkov čerpacích staníc.

Ľudské zdroje

Spoločnosť SLOVNAFT, a.s. sa v prvom polroku 2008 opäť zapojila do prieskumu prestížnej agentúry Hewitt Associates o Najlepšieho zamestnávateľa Slovenska. Výsledkom bolo umiestnenie na štvrtom mieste v kategórii Veľké spoločnosti, čím spoločnosť dokázala, že dlhodobo patrí medzi elitnú päťku na Slovensku a opätovne sa potvrdila kvalita jej mzdovej a sociálnej politiky na európskej úrovni. V rámci strategického riadenia ľudských zdrojov spoločnosť venovala veľkú pozornosť starostlivosti o zamestnancov, ako aj ich odbornému a osobnému rozvoju.

S cieľom získania a udržania si tých najlepších mladých absolventov, spoločnosť aj v prvom polroku 2008 intenzívne spolupracovala s najvýznamnejšími slovenskými univerzitami a strednými školami hlavne technického a chemického zamerania. Spoločnosť umožnila odbornú prax 19 študentom stredných a vysokých škôl a v rámci projektu Growww 2008 získala 33 kvalitných absolventov vysokých škôl.

K 30. júnu 2008 spoločnosť SLOVNAFT, a.s. zamestnávala 2 421 zamestnancov.

Mzdová a sociálna oblasť

Plnenie záväzkov Kolektívnej zmluvy v prvom polroku 2008 opätovne prinieslo pozitívne zmeny v sociálnej aj mzdovej oblasti, najmä smerovanie k plne diferencovanému odmeňovaniu na základe individuálnych výkonov a výsledkov. Objem mzdových nákladov spoločnosti za prvý polrok 2008 predstavoval sumu 740 mil. Sk. Priemerná mesačná mzda zamestnancov za prvý polrok 2008 dosiahla výšku 52 429 Sk.

Okrem motivujúceho finančného ohodnotenia ponúka Slovnaft svojim zamestnancom aj širokú škálu sociálnych výhod. Za prvý polrok 2008 hodnota sociálnych nákladov dosiahla úroveň 111 mil. Sk.

Z finančných príspevkov pre zamestnancov je najvýznamnejší voliteľný sociálny príspevok a príspevok na doplnkové dôchodkové sporenie. Dôležitou oblasťou podľa podielu na čerpaní nákladov je aj príspevok zamestnávateľa na stravovanie zamestnancov.

V prvom polroku 2008 poskytla spoločnosť zo sociálneho fondu návratné bezúročné pôžičky v celkovom objeme 9,3 mil. Sk. Pri skončení pracovného pomeru bolo zamestnancom vyplatené formou odstupného, odchodného a odmien pri skončení pracovného pomeru zo zdravotných dôvodov 8,7 mil. Sk.

Popri vyššie uvedených sociálnych výhodách spoločnosť poskytovala aj finančný príspevok na rekreácie držiteľom Jánskeho plakety, sociálnu výpomoc pri dlhodobej práceneschopnosti a príspevok pri narodení dieťaťa.

Slovnaft dbá aj o športové vyžitie zamestnancov a umožňuje im využívať športové zariadenia spoločnosti. Najväčší záujem je o plaváreň, saunu, športovú halu a tenisové kurty. Pre svojich zamestnancov a ich rodinných príslušníkov pravidelne pripravuje aj rôzne športové a kultúrne podujatia.

Spoločnosť finančne a organizačne podporuje aktivity Združenia dôchodcov spoločnosti Slovnaft, ktoré má k 30. júnu 2008 takmer 2 000 členov. Rozmanité aktivity v kultúrnej,

rekreačnej, osvetovej a sociálnej oblasti, ktoré sú organizované združením prispievajú k hodnotnému poproduktívnemu životu bývalých zamestnancov.

Vzdelávanie a rozvoj zamestnancov

V prvom polroku 2008 bolo realizované vzdelávanie pre manažérov, špecialistov, ako aj ostatných zamestnancov v súlade s potrebami a dynamikou rozvoja jednotlivých útvarov. Celkové náklady na vzdelávanie predstavovali sumu 14,7 mil. Sk.

Odborno-špecializovaná príprava pre výkon robotníckych a niektorých vybraných technicko-hospodárskych profesií sa uskutočňovala v nadväznosti na legislatívu, právne normy a interné smernice, vrátane Aktualizačnej odbornej prípravy v zmysle vyhlásenia MPSVaR č.356/07, zameranej na aktuálne poznatky, súvisiace s bezpečnosťou a ochranou zdravia pri práci. Povinného vzdelávania sa zúčastnilo celkom 2 326 zamestnancov.

Príprava manažérov a špecialistov bola zameraná na rozvoj odborno-profesijných spôsobilostí, osobnostný rozvoj, predovšetkým v oblasti efektívneho riadenia ľudí, školenie hodnotiteľov, školenie mentorov, obchodné jednanie a vyjednávanie, poskytovanie spätnej väzby, projektový manažment, workshopy zamerané na prácu s individuálnou výstupnou správou z 360° spätnej väzby. Uvedených aktivít sa zúčastnilo 222 zamestnancov.

Príprava ďalších zamestnancov bola realizovaná v súlade so súčasnou, prípadne perspektívnou pracovnou pozíciou formou krátkodobých aktivít z oblasti ekonomiky, práva, marketingu, logistiky, výroby a údržby, energetiky, investičnej výstavby, dopravy, legislatívnych a daňových školení. Pre 316 zamestnancov rafinérie bol zabezpečený cyklus odborných školení.

V oblasti informačných služieb boli realizované kurzy pre užívateľov PC – najmä SPS (Sharepoint Portal Server) kurzy, školenie na intranetový portál a ďalšie kurzy pre špecialistov IS, pričom počet účastníkov dosiahol 87. Formu elektronického vzdelávania aplikácií MS Office využilo celkom 110 zamestnancov.

Tak ako po iné roky aj v prvom polroku 2008 sa kládol veľký dôraz na jazykovú pripravenosť zamestnancov. V jazykových kurzoch bolo zaradených 230 zamestnancov.

Spoločnosť okrem uvedených aktivít podporovala u svojich zamestnancoch aj zvyšovanie kvalifikácie formou štúdia popri zamestnaní. V prvom polroku 2008 študovalo popri zamestnaní celkom 78 zamestnancov, z toho VŠ 67, SŠ 7 a 4 zamestnanci MBA štúdium.

Výskum a vývoj

V uplynulom období boli v súlade s aktualizovanou dlhodobou stratégiou technologického rozvoja a so zohľadňovaním prístupu k trvalo udržateľnému rozvoju, ktorý vychádza z politiky EÚ pre energiu a životné prostredie (smernica 2003/30/ES o biopalivách) úspešne zavedené do výroby benzíny s obsahom biozložky ETBE a motorová nafta s obsahom biozložky MERO. Implementácia investičného projektu „Priame pridávanie bioetanolu do benzínu“ umožní splniť požiadavku legislatívy Slovenskej republiky i okolitých štátov na obsah biozložiek v benzíne pre rok 2009 (3,4 % energetického obsahu).

V prvom polroku 2008 sa uskutočnil úspešný prevádzkový pokus výroby asfaltu s prísadou gummy, získanej z opotrebovaných pneumatík. V súčasnosti prebiehajú cestné skúšky vyrobeného asfaltu v reálnych podmienkach.

S cieľom zníženia energetickej náročnosti výroby boli preverené možnosti úspor energií úpravou zostavieb kolón a optimalizáciou teplovýmenných sietí na viacerých výrobných jednotkách. Zohľadňujúc nový prístup k trvalo udržateľnému rozvoju boli rozpracované projekty zamerané na šetrenie energií prostredníctvom inštalácie tepelných čerpadiel na termináloch a taktiež aj využitie fotovoltaiických článkov na výrobu elektrickej energie.

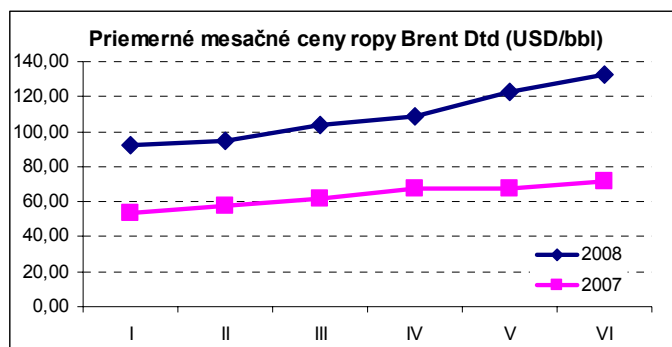
Aktivity v oblasti prípravy investičných projektov a zavádzaní nových technológií sa sústredili najmä na zníženie materiálových strát v rafinérii, zvýšenie prevádzkovej spoľahlivosti výrobných jednotiek a splnenie požiadaviek legislatívy v oblasti ochrany životného prostredia. Významne pokročili práce na príprave energetických projektov, konkrétne projekty Odsírenia spalín na Teplárni, jej následnej rekonštrukcie a výstavby novej paroplynovej elektrárne.

Náklady na výskum a vývoj dosiahli v prvom polroku 2008 výšku 9,0 mil. Sk.

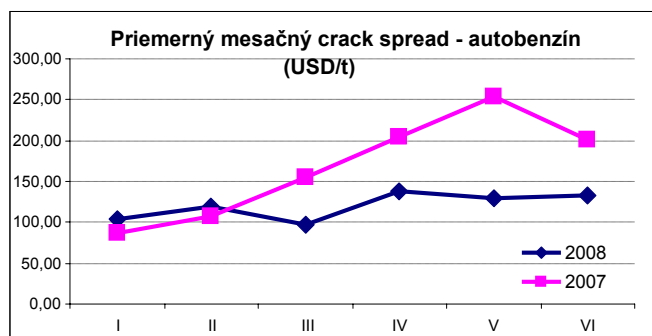
Diskusia a analýza výsledkov

Podnikateľské prostredie

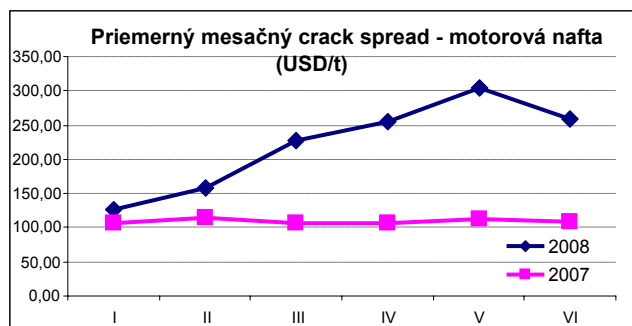
Vývoj na ropnom trhu bol v prvej polovici roka 2008 ovplyvnený viacerými faktormi. Spotreba ropných produktov v USA, najväčšom svetovom konzumentovi ropy a ropných produktov, poklesla v dôsledku výrazného spomalenia ekonomickej aktivity v nadväznosti na krízu trhu realít a bankového systému. Tento pokles spotreby bol však vykompenzovaný pokračujúcim silným dopytom po rope a ropných produktoch najmä v krajinách Ázie, Stredného východu, Ruska a Latinskej Ameriky. Celkový svetový dopyt si tak podľa odhadov ponechal rastúcu tendenciu, keď medziročne stúpol o približne jeden milión barelov denne. Tomuto tempu nárastu sa však rast ponuky nestačil vyrovnáť, čo sa následne prejavilo vo zvýšenom čerpaní komerčných zásob ropy. Výrazný vplyv na cenu ropy si zachoval aj slabnúci dolár a prílev špekulatívneho kapitálu finančných investorov na komoditné trhy, ktorí v nich aj v prvom polroku 2008 našli výhodnú alternatívu voči stagnujúcim, respektíve klesajúcim akciovým, realitným a v poslednej dobe i dlhopisovým trhom. Priemerná cena ropy Brent Dtd dosiahla v prvom polroku 2008 úroveň 109,1 USD/bbl a v porovnaní s rovnakým obdobím roku 2007 vzrástla o 45,9 USD/bbl.



Crack spread benzínu Premium Unleaded s obsahom síry do 10 ppm sa v prvom polroku 2008 v porovnaní s rovnakým obdobím minulého roka znížil o 48,1 USD/t ako dôsledok poklesu spotreby v USA, ale aj postupného znižovania spotreby benzínu vo vyspelých krajinách EÚ. V nemalej miere mal na pokles crack spreadu vplyv aj stav komerčných zásob benzínu v USA, ktorých úroveň sa pohybovala vysoko nad priemernou úrovňou predchádzajúcich piatich rokov.



Vývoj crack spreadu motorovej nafty s obsahom síry do 10 ppm bol ovplyvnený najmä výrazným dopytom po nej a jej príbuzných produktoch v rámci kategórie stredných destilátov, ktorý bol odrazom prudkého rozvoja priemyslu, stavebnej činnosti, výroby elektrickej energie, medzinárodného i vnútorného obchodu ako i rastu životnej úrovne v rozvíjajúcich krajinách Ázie, Ruska, Stredného východu, či východnej Európy. Súčasne obmedzené možnosti rafinárskeho priemyslu dodávať na trh viac nafty na úkor benzínu, nízka úroveň komerčných zásob stredných destilátov v krajinách OECD a v neposlednom rade regulované ceny ropných produktov v krajinách tretieho sveta prispeli k výraznému nárastu crack spreadu motorovej nafty v prvom polroku 2008 (o 112,2 USD/t) v porovnaní s prvým polrokom 2007.



Finančné operácie

Výkaz ziskov a strát

Nárast čistých tržieb o 10,5 mld. Sk, napriek silnejšej korune, bol spôsobený vyššími kótovanými cenami produktov hlavne vplyvom vysokých cien ropy. Rovnaký vývoj bolo možné pozorovať aj v materiálových nákladoch, ktoré vzrástli o 14,1 mld. Sk a to aj napriek nižšiemu spracovaniu ropy. Nižšie spracovanie a výroba boli kompenzované vyšším objemom nakúpeného obchodného tovaru, čo sa odrazilo na náraste nákladov na predaný tovar o 1,1 mld. Sk. Zmena stavu zásob bola vyššia o 1,2 mld. Sk v dôsledku nárastu zásob nedokončenej výroby vplyvom zrealizovanej generálnej revízií. Ostatné prevádzkové náklady zaznamenali len minimálne rozdiely v porovnaní s H1 2007.

Súvaha

Hodnota dlhodobého hmotného majetku bola medziročne vyššia o 579 mil. Sk a kopírovala tak vynaložené kapitálové výdavky. Finančné aktíva určené na predaj poklesli o 1,1 mld. Sk a boli ovplyvnené hlavne ich precenením na trhovú hodnotu. Hodnota zásob bola vyššia o 5,3 mld. Sk a odrážala vyššie ceny ropných produktov, ako aj dopad vyššie uvedených generálnych revízií. Pohľadávky z obchodného styku, vyššie o 750 mil. Sk a záväzky z obchodného styku vyššie o 3,4 mld. Sk kopírovali vyššie kótované ceny produktov napriek nižším objemom predaja výrobkov a nákupu surovín. Ostatné súvahové položky vykazovali len minimálne zmeny a odrážali zmeny prevádzkovej činnosti v porovnaní s predchádzajúcim rokom.

Cash flow

Hodnota peňažných prostriedkov sa v prvom polroku 2008 v porovnaní s minulým rokom znížila na hodnotu 1,3 mld. Sk. Najväčšie rozdiely oproti prvému polroku 2007 vyplývajú z operácii týkajúcich sa dividend a úverov a zmien v pracovnom kapitále, ktoré súvisia so zmenenými trhovými a internými podmienkami. Aj napriek poklesu možno finančnú situáciu spoločnosti hodnotiť ako stabilnú.

Rafinéria a marketing

V prvom polroku 2008 Slovnaft spracoval 2,74 mil. ton ropy, čo je o 122 tis. ton menej ako v porovnateľnom období roku 2007. Kvalita spracovanej ropy bola v súlade so zmluvne dohodnutými špecifikáciami.

Výroba motorových palív bola medziročne o 95 tis. ton nižšia, pričom autobenzínov bolo vyrobených o 54 tis. ton a motorovej nafty o 41 tis. ton menej ako v predchádzajúcom období.

Nižšie spracovanie ropy a nižšia výroba motorových palív boli vo významnej miere ovplyvnené realizáciou plánovaných generálnych revízií a technologických odstávok kľúčových výrobných jednotiek. Odstávky boli aj napriek veľkému objemu prác ukončené v plánovaných termínoch.

Objem výroby (v tis. ton)	Prvý polrok 2008	Prvý polrok 2007
Automobilové benzíny	725,9	779,7
Motorová nafta	1 279,2	1 320,5
Petrolej	35,5	24,8
Ťažký vykurovací olej	107,5	125,4
Asfalty a oxidačná zmes	19,9	18,5
Síra	34,6	36,2
Ostatné rafinérské produkty	389,0	428,2
Petrochemické produkty	115,6	123,3
CELKOM	2 707,2	2 856,6

Celkový objem predaja rafinérskych výrobkov dosiahol v prvom polroku 2008 úroveň 2,5 milióna ton (bez interných transferov do petrochemického segmentu a predaja Správe štátnych hmotných rezerv), čo v porovnaní s prvým polrokom 2007 znamenalo pokles o 98,2 tis. ton (3,8 %). Tržby z predaja rafinérskych výrobkov v korunovom vyjadrení naopak vzrástli (o 25,5 %) a to najmä v dôsledku nárastu kótovaných cien výrobkov.

Celkový objem predaja rafinérskych výrobkov (bez predaja Správe štátnych hmotných rezerv) na domácom trhu v prvom polroku 2008 vzrástol o 7,2 % v porovnaní s prvým polrokom 2007. Významný prínos mal najmä nárast predaja motorovej nafty (o 31,1 tis. ton). Pokračujúci nárast predaja motorovej nafty je dôsledkom dlhotrvajúceho trendu rastu dopytu po tomto produkte vplyvom dynamického rastu slovenskej ekonomiky a zvýšeného záujmu motoristov o automobily s naftovým motorom. Na slovenský trh bola umiestňovaná motorová nafta s obsahom biozložky MERO a automobilové benzíny s obsahom biozložky ETBE.

V predaji leteckého petroleja bol zaznamenaný výrazný nárast predaja o 8,1 tis. ton (49,8 %) v dôsledku zvýšeného záujmu o prepravu na charterových i pravidelných linkách všetkých slovenských letísk. Predaj vykurovacieho oleja v porovnaní s rovnakým obdobím predchádzajúceho roka vzrástol o 9,9 tis. ton (91,7 %), čoho hlavnou príčinou bola realizácia generálnych revízií konverzných výrobných jednotiek. Prvý polrok 2008 zaznamenal po útlme v roku 2007 mierne oživenie trhu s asfaltmi, keď predaj cestných asfaltov na domácom trhu vzrástol o 1,4 tis. ton (4,1 %) pri súčasnom udržaní podielu na domácom trhu.

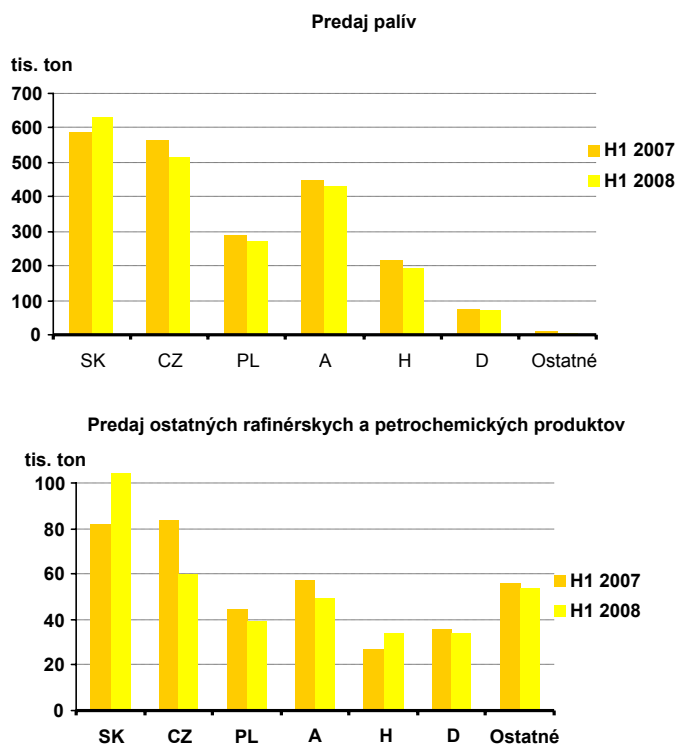
Objem predaja ostatných rafinérskych výrobkov na domáci trh v prvom polroku 2008 poklesol o 3,5 tis. ton (19,5 %), čo bolo čiastočne spôsobené poklesom dopytu po niektorých

výrobkoch (MEG o 37,7 %, ETOX o 12,1 %), v prípade arómátov mala na pokles predaja vplyv limitovaná výroba v dôsledku plánovaných generálnych revízií. Nárast tržieb z predaja rafinérskych výrobkov na domácom trhu o 34,2 % v porovnaní s hodnotami prvého polroku 2007 bol vo výraznej miere ovplyvnený pozitívnym vývojom kótovaných cien výrobkov, a to i napriek silnejúcemu kurzu slovenskej koruny voči USD a EUR.

Napriek neustále silnejúcemu dopytu exportných trhov po biopalivách bol celkový objem predaja rafinérskych výrobkov v prvom polroku 2008 nižší o 146,8 tis. ton (7,7 %) oproti úrovni minulého roka a to najmä v dôsledku nižšieho predaja motorových palív (pokles o 39,3 tis. ton v autobenzínoch respektíve 72,9 tis. ton v motorovej naftě). Hlavným dôvodom tohto poklesu bola obmedzená produkcia v dôsledku realizácie plánovaných generálnych revízií kľúčových výrobných jednotiek. Štruktúra exportných trhov motorových palív sa v porovnaní s predchádzajúcim rokom výrazne nezmenila. Podiel predaja motorových palív na tradičné zahraničné trhy na celkovom exporte ostal zachovaný, keď na český trh bolo v prvom polroku 2008 vyexpedovaných 513,6 tis. ton motorových palív (33 % z celkového exportu), predaj na rakúsky trh bol na úrovni 431 tis. ton (29 % z celkového exportu). Objem predaja na poľskom trhu dosiahol hodnotu 272,6 tis. ton (18 % z celkového exportu) a na maďarský trh boli v prvom polroku 2008 dodané motorové palivá v celkovom objeme 193 tis. ton (13 % z celkového exportu motorových palív).

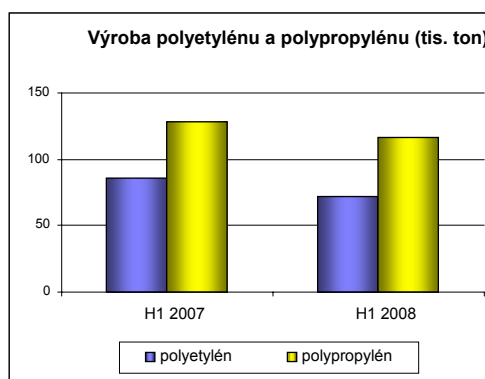
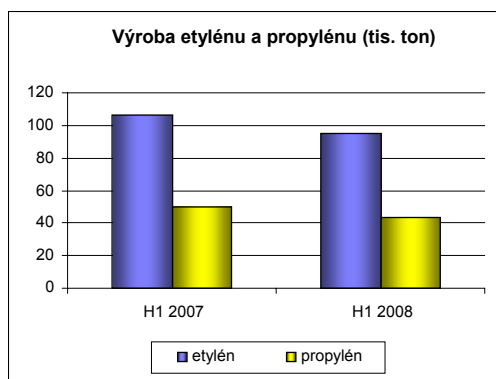
Objem predaja ostatných rafinérskych výrobkov na exportné trhy si v prvom polroku 2008 zachoval úroveň predchádzajúceho roka (pokles o 0,34 %), keď pokles predaja arómátov v dôsledku plánovaných odstávok bol plne kompenzovaný zvýšeným predajom etylbenzenu, lakového benzínu a technických benzínov.

Tržby z predaja rafinérskych výrobkov na export boli o 22,2 % vyššie oproti minulému roku najmä v dôsledku výrazného nárastu kótovaných cien výrobkov.



Petrochémia

Petrochemická divízia spracovala za hodnotené obdobie 309 tis. ton primárneho benzínu a ľahkých uhľovodíkov. Etylénová jednotka vyprodukovala 95 tis. ton etylénu a 43 tis. ton propylénu.

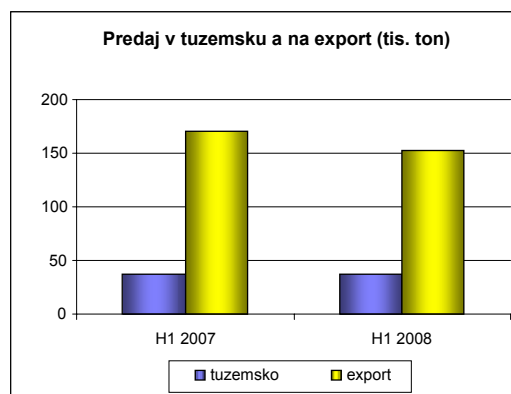
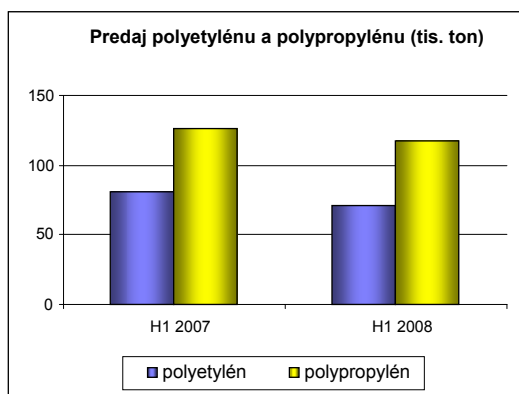


Polypropylénová jednotka dosiahla v prvom polroku 2008 výrobu na úrovni 117 tis. ton, čo je o 9 % menej ako za rovnaké obdobie roku 2007. Výroba bola ovplyvnená plánovanou odstávkou jednotky počas generálnej revízie v druhom štvrťroku. V sledovanom období pokračovala optimalizácia produktového a zákazníckeho portfólia s cieľom flexibilnejšieho uspokojovania požiadaviek zákazníkov. Podiel kopolymérov na produkcii polypropylénu predstavoval 24 %, čo predstavuje mierny pokles oproti polroku 2007 (pokles o 1 %).

Výrobu polyetylénu na úrovni 72 tis. ton negatívne ovplyvnila plánovaná odstávka etylénovej jednotky a polyetylénu počas generálnej revízie.

Predaj plastov dosiahol 189 tis. ton, čo predstavuje pokles oproti prvému polroku 2007 o 9 %. Predaj polypropylénu poklesol o 7 % a predaj polyetylénu o 12 %. Napriek generálnej revízií bola vytvorená postačujúca úroveň zásob, čo umožnilo plynulé uspokojenie potrieb zákazníkov aj počas odstávok kľúčových výrobných jednotiek.

Oproti prvému polroku 2007 ostal predaj na domácom trhu na rovnakej úrovni, na zahraničných trhoch bol zaznamenaný pokles o 11 %.



Podnikové služby

Pod projektovým názvom Global 5 úsek Podnikových služieb aj v prvom polroku 2008 pokračoval v uzatváraní rámcových zmlúv so strategickými partnermi. Cieľom tohto programu je zvyšovanie efektívnosti nákupu nielen dosiahnutím optimálnej ceny, ale aj návrhom efektívnejších prevádzkových riešení na základe odporúčaní strategických partnerov. Popri tomto programe je vyššia efektívnosť a transparentnosť nákupu tovarov a služieb v spoločnosti SLOVNAFT, a.s. dosahovaná aj aplikáciami elektronického obstarania. Výberové konania uskutočnené pomocou elektronických nástrojov (elektronické výzvy na zaslanie ponuky, elektronické reverzné aukcie) presiahli výšku 250 mil. Sk a priniesli významné úspory. Elektronické obstaranie zvyšuje transparentnosť celého nákupného procesu a prispieva k efektívnejšiemu výberu dodávateľa.

V oblasti správy majetku a prevádzky nehnuteľností spoločnosť pokračuje v optimalizácii portfólia neklúčových nehnuteľností a návrhov efektívneho prevádzkovania budov.

Investičná činnosť

Kapitálové výdavky Skupiny dosiahli v prvom polroku 2008 hodnotu 2,2 mld. Sk. Aktivity boli zamerané hlavne na oblasť ochrany životného prostredia a to vo výške 613 mil. Sk a na plánované generálne revízie vo výške 539 mil. Sk.

V segmente Rafinéria a marketing smerovali investície v hodnote 672 mil. Sk do projektov zameraných na zabezpečenie prevádzkovej spoľahlivosti, vrátane generálnych opráv a 340 mil. Sk do nákupu katalyzátorov. Suma 356 mil. Sk bola preinvestovaná v rámci významného dlhodobého projektu „Rekonštrukcia skladovacích nádrží“, ktorým sa zabezpečuje splnenie podmienok platnej slovenskej legislatívy v oblasti životného prostredia a požiarnej bezpečnosti. Na zvyšovanie efektívnosti výrobného procesu bolo preinvestovaných 123 mil. Sk a na rozšírenie výrobných činností prostredníctvom spoločného podniku MEROCO, a.s. 28 mil. Sk.

Kapitálové výdavky v Petrochemickom segmente dosiahli sumu 361 mil. Sk, z toho na zabezpečenie plynulosti prevádzky a realizácie generálnych opráv 191 mil. Sk. V rámci projektu „ECO vision“ (zabezpečenie zvýšenia efektívnosti výrobného procesu na Etylénovej jednotke) bolo za sledované obdobie preinvestovaných 86 mil. Sk. Investície do ekologických projektov v segmente predstavovali sumu 42 mil. Sk.

V segmente Maloobchod predstavovali kapitálové výdavky v prvom polroku 2008 celkom 7 mil. Sk a boli zamerané hlavne na udržanie úrovne kvality poskytovaných služieb zákazníkom čerpacích staníc a na ochranu životného prostredia.

Kapitálové výdavky na projekty z oblasti informačných technológií predstavovali za sledované obdobie hodnotu 45 mil. Sk. Smerovali do optimalizácie informačných systémov spoločnosti a na zabezpečenie plynulého prechodu na duálne zobrazovanie v súvislosti so zavedením meny euro podľa platnej legislatívy. Na ochranu objektov rafinérie a nevýrobných priestorov boli vynaložené prostriedky do Integrovaného systému bezpečnosti vo výške 38 mil. Sk. Kapitálové výdavky na obnovu budov a na zlepšenia pracovného prostredia predstavovali viac ako 41 mil. Sk.

Správa a riadenie spoločnosti

Slovnaft uskutočňuje svoje podnikateľské aktivity v súlade s presne definovanými pravidlami a stratégiou Skupiny MOL tak, aby si zabezpečil efektívnu prevádzku, dobrú výkonnosť a úspech nielen v ekonomickej oblasti, ale aj v oblasti správy a riadenia spoločnosti. Základom správy a riadenia spoločnosti sú spoločné zdieľané hodnoty, jasná vízia a striktné kvalitatívne požiadavky v každej oblasti činnosti. Hodnoty, ktoré spoločnosť uznáva a presadzuje sú zakotvené aj v Etickom kódexe Skupiny Slovnaft, ktorý poskytuje dôležitý rámec a pravidlá pre etické správanie sa zamestnancov, ako aj dodávateľov a riešenie etických otázok. Je dostupný na internetovej stránke www.slovnaft.sk.

Slovnaft neustále dbá o dodržiavanie princípov správy a riadenia spoločnosti formulovaných ako súčasť pravidiel Burzy cenných papierov v Bratislave, a.s. (dostupné na www.bsse.sk), a dodržiavanie zásad Kódexu správy a riadenia spoločností na Slovensku.

Skupina MOL, ako aj Slovnaft pravidelne prehodnocuje svoje postupy v oblasti správy a riadenia spoločnosti, aby tie odrážali neustále vyvíjajúcu sa medzinárodnú najlepšiu prax (Best practice).

Slovnaft je súčasťou integrovanej Skupiny MOL. Úspešná integrácia si vyžaduje účinnú súhrnu medzi jednotlivými spoločnosťami a jej organizačnými zložkami. Systém riadenia, ako aj systém riadiacich aktov Skupiny MOL sú založené na nasledujúcich princípoch:

- Skupina MOL je riadená v súlade modelu integrovaného maticového riadenia podporovaného systémom riadiacich aktov založených na procesoch,
- integrovanú maticovú prevádzku podporujú integrované systémy riadenia,
- v rámci systému je potrebné vyhnúť sa nadmernému regulovaniu a kontrola kľúčových funkcií musí byť centralizovaná,
- procesne orientovaný systém riadiacich aktov musí podporovať ERP (Enterprise Resource Planning – plánovanie zdrojov spoločnosti) a ďalšie informačné systémy súvisiace s prevádzkou,
- všetka dokumentácia týkajúca sa prevádzkových procesov musí byť integrovaná do systému riadiacich aktov.

Riadenie Skupiny MOL sa uskutočňuje prostredníctvom dvoch paralelných navzájom prepojených skupín útvarov, a to podnikateľských a funkčných. Úlohou podnikateľských útvarov je tvorba a implementácia konkurenčných stratégií, ktoré zvyšujú podnikateľskú hodnotu v súlade so stratégiou Skupiny MOL a tiež uplatňovanie interných, ako aj externých predpisov a zákonných požiadaviek. Funkčné útvary plnia podobné úlohy s cieľom podporiť prevádzku podnikateľských procesov.

Hlavné riadiace dokumenty (Prevádzkové a organizačné pravidlá, Popis úloh a zodpovedností, Prehľad rozhodovacích právomocí) boli vypracované v spolupráci s podnikateľskými a funkčnými útvarmi. Smernice Skupiny MOL spolu s hlavnými riadiacimi dokumentmi boli vydané a doručené manažmentu v podobe manuálu riadenia Skupiny MOL.

Procesné riadiace akty sú podrobné dokumenty, ktoré predstavujú základ systému riadiacich aktov. Pridelujú zodpovednosti organizačným útvarom, dokumentujú informačné systémy, ktoré prislúchajú určitému kroku procesu, a obsahujú ďalšie informácie potrebné pre správny

výkon procesu. Spravovanie tohto typu riadiacich aktov sa realizuje v rámci systému procesného riadenia.

Princípy práce orgánov spoločnosti

V zmysle stanov spoločnosti je valné zhromaždenie najvyšším orgánom spoločnosti. Do jeho pôsobnosti patrí rozhodovanie o nasledovných záležitostiach:

- a) zmena stanov,
- b) rozhodnutie o zvýšení a znížení základného imania, o poverení predstavenstva zvýšiť základné imanie a vydanie prioritných dlhopisov alebo vymeniteľných dlhopisov,
- c) rozhodnutie o zrušení spoločnosti a o zmene právnej formy,
- d) voľba a odvolanie členov dozornej rady spoločnosti s výnimkou členov dozornej rady volených a odvolávaných zamestnancami spoločnosti v zmysle §200 Obchodného zákonníka,
- e) voľba a odvolanie členov predstavenstva,
- f) schválenie riadnej individuálnej a riadnej konsolidovanej, mimoriadnej individuálnej a mimoriadnej konsolidovanej účtovnej závierky, rozhodnutie o rozdelení zisku alebo úhrade strát a určenia výšky tantiém,
- g) rozhodnutie o premene akcií vydaných ako listinné cenné papiere na zaknihované cenné papiere a naopak,
- h) rozhodnutie o skončení obchodovania s akciami spoločnosti na burze a rozhodnutie o tom, že spoločnosť prestáva byť verejnou akciovou spoločnosťou,
- i) rozhodnutie o ďalších otázkach, ktoré stanovy a právne predpisy zverujú do pôsobnosti valného zhromaždenia.

Predstavenstvo zvoláva valné zhromaždenie uverejnením oznámenia o konaní valného zhromaždenia. Oznámenie o konaní valného zhromaždenia akcionárom vlastniacim akcie na doručiteľa musí byť uverejnené najmenej 30 dní pred konaním valného zhromaždenia. Riadne valné zhromaždenie spoločnosti sa koná najmenej raz za rok. Zvoláva ho predstavenstvo tak, aby sa konalo do piatich mesiacov po uplynutí predchádzajúceho roka. Valné zhromaždenie sa spravidla koná v sídle spoločnosti, avšak na základe rozhodnutia predstavenstva spoločnosti sa môže konať aj na inom mieste.

Na uplatnenie práva účasti na valnom zhromaždení, práva hlasovať na ňom, požadovať od neho informácie a vysvetlenia a uplatňovať návrhy je rozhodujúcim dňom deň určený v oznámení valného zhromaždenia. Týmto dňom môže byť deň konania valného zhromaždenia alebo deň, ktorý mu predchádza, najviac však päť dní pred dňom konania tohto valného zhromaždenia. Ak rozhodujúci deň nie je takýmto spôsobom určený, považuje sa za rozhodujúci deň vždy deň konania valného zhromaždenia. Spoločnosť dá na obdobie, ktoré sa začína rozhodujúcim dňom a končí dňom konania valného zhromaždenia, centrálnemu depozitárovi cenných papierov príkaz na registráciu pozastavenia práva nakladať s cennými papiermi pre všetky zaknihované akcie, ktoré vydala.

Právo akcionára vlastniaceho akcie na doručiteľa zúčastniť sa na valnom zhromaždení sa overuje na základe zoznamu majiteľov cenných papierov vedeného príslušným centrálnym depozitárom cenných papierov alebo iným hodnoverným spôsobom v súlade s príslušnými právnymi predpismi, za predpokladu, že príslušné právne predpisy umožňujú overiť právo akcionára zúčastniť sa na valnom zhromaždení iným spôsobom.

Pokiaľ nie je zákonom inak ustanovené, pre platnosť rozhodnutí valného zhromaždenia postačuje súhlas nadpolovičnej väčšiny hlasov akcionárov prítomných na valnom zhromaždení.

Riadne valné zhromaždenie spoločnosti sa konalo dňa 18. apríla 2008, kde prerokovalo výročnú správu, schválilo riadnu individuálnu a konsolidovanú účtovnú závierku za rok 2007, návrh na rozdelenie zisku a pravidiel výplaty dividend, schválilo zmeny stanov a audítora spoločnosti a zvolilo nových členov predstavenstva a dozornej rady.

Bližšie informácie o uzneseniach prijatých na riadnom valnom zhromaždení sa nachádzajú na vyššie uvedenej internetovej stránke spoločnosti.

Vrcholným správnym orgánom spoločnosti je predstavenstvo, ktoré je kolektívne zodpovedné za všetky aktivity spoločnosti. Hlavná činnosť predstavenstva je zameraná na rast akcionárskej hodnoty, zvyšovanie efektívnosti a ziskovosti a na zabezpečenie transparentnosti aktivít spoločnosti voči všetkým zainteresovaným stranám. Rovnako tak vynakladá úsilie na účinné riadenie podnikateľského rizika, ochranu životného prostredia a vytváranie a udržiavanie bezpečných pracovísk.

Na čele predstavenstva stojí nezávislý predseda, ktorý nezastáva ani nezastával žiadnu výkonnú manažérsku funkciu, nie je a nebol zamestnancom spoločnosti v Skupine MOL. Členovia predstavenstva svojou kvalifikáciou a skúsenosťami z odvetvia sú garanciou pripravenosti čeliť výzvam, ktoré prináša podnikanie spoločnosti.

V súlade so stanovami spoločnosti je predstavenstvo štatutárnym orgánom spoločnosti. Je oprávnené konať v mene spoločnosti vo všetkých veciach a zastupuje spoločnosť voči tretím osobám, pred súdom a pred inými orgánmi.

Na členov predstavenstva sa vzťahuje zákaz konkurencie v rozsahu vyplývajúcom z platného znenia Obchodného zákonníka. Funkčné obdobie členov predstavenstva je päť rokov.

Predstavenstvo nemá poverenie rozhodnúť o vydaní akcií alebo o spätnom odkúpení akcií.

Činnosti výboru pre audit vykonáva v zmysle platných predpisov pre spoločnosť Slovnaft Výbor pre financie a Risk manažment a Výbor pre audit zriadený spoločnosťou MOL Nyrt.

Výbor pre správy a riadenia spoločnosti a odmeňovanie pôsobiaci v MOL Nyrt. vyjadruje stanoviská k zloženiu orgánov spoločnosti patriacich do skupiny MOL, vrátane spoločnosti SLOVNAFT, a.s., ako aj k pravidlám odmeňovania ich členov.

Kontrolnú funkciu správy a riadenia spoločnosti zabezpečuje dozorná rada v úzkej spolupráci s útvarami interného auditu. Interný audit plní úlohy nezávislého a objektívneho hodnotiteľa obchodnej kontroly a interného konzultanta pre lepšie dosahovanie cieľov spoločnosti. Na základe mapy rizík pripravenej útvarami riadenia rizík podľa COSO ERM rámca, interný audit hodnotí kontrolné mechanizmy zabudované v operačných procesoch poskytovaním systematického, disciplinovaného prístupu k zvyšovaniu efektívnosti riadenia rizík, kontroly a riadenia procesov, ktoré slúži permanentnému rozvoju organizácie. Interný audit vytvára interné riadiace akty určujúce interné audity, udržiava vzťahy s útvarami HSE, externými audítormi a útvarami na ochranu majetku, plní koordinačné úlohy, pripravuje strednodobé a ročné plány interného auditu spoločnosti.

Systém interného riadenia a kontroly pozostáva z niekoľkých, navzájom prepojených riadiacich a kontrolných mechanizmov – organizácie, komunikácie a personálnych vzťahov, správy a riadiacich aktov, prevádzky a monitorovania. Riziká spojené s týmito riadiacimi a kontrolnými mechanizmami sú pravidelne vyhodnocované špecializovanými

vnútropodnikovými útvarmi, na základe čoho sú navrhované a implementované nápravné opatrenia.

Dozornú radu, okrem členov dozornej rady volených zamestnancami, a predstavenstvo volí valné zhromaždenie. Všetci členovia dozornej rady a predstavenstva majú riadny prístup ku všetkým relevantným informáciám týkajúcich sa spoločnosti. V súčasnosti sú dvaja členovia dozornej rady zvolení zamestnancami spoločnosti.

V priebehu prvého polroka 2008 predstavenstvo zasadlo trikrát a dozorná rada zasadala dvakrát.

Tajomník predstavenstva a dozornej rady vedie záznamy o uzneseniach, ktoré orgány spoločnosti prijali.

Práva a povinnosti akcionárov spoločnosti ustanovujú právne predpisy a stanovy spoločnosti. Akcionárom spoločnosti môže byť fyzická alebo právnická osoba. Vlastníctvo akcií zakladá právo akcionárov zúčastňovať sa na riadení spoločnosti. Toto právo sa uplatňuje výlučne na valnom zhromaždení, pričom sa musia rešpektovať organizačné opatrenia platné pre konanie valného zhromaždenia. Na valnom zhromaždení môže akcionár hlasovať, požadovať informácie a vysvetlenia týkajúce sa záležitostí spoločnosti alebo záležitostí osôb ovládaných spoločnosťou, ktoré súvisia s predmetom rokovania valného zhromaždenia a uplatňovať na ňom návrhy. Akcionár môže vykonávať svoje práva na valnom zhromaždení prostredníctvom splnomocnenca. Splnomocnenec musí byť k účasti na valnom zhromaždení splnomocnený písomným splnomocnením s úradne overeným podpisom daného akcionára. Ak sa akcionár, ktorý vydal splnomocnenie, zúčastní na valnom zhromaždení, jeho splnomocnenie sa stane neplatným. Splnomocnencom nesmie byť člen predstavenstva alebo dozornej rady. Splnomocnenie platí len na jedno valné zhromaždenie. Hlasovacie právo patriace akcionárovi sa riadi menovitou hodnotou jeho akcií, pričom na každých 1 000 Sk pripadá jeden hlas.

Akcionár má právo na podiel zo zisku spoločnosti (dividendu), ktorý valné zhromaždenie určilo na rozdelenie. Akcionár nie je povinný vrátiť spoločnosti dividendu prijatú v dobrej viere. Akcionár počas trvania spoločnosti, ani v prípade jej likvidácie, nie je oprávnený požadovať vrátenie svojich vkladov do spoločnosti, avšak má nárok na podiel na likvidačnom zostatku v prípade likvidácie spoločnosti.

V zmysle ustanovení Obchodného zákonníka na schválenie rozhodnutia valného zhromaždenia o zmene stanov je potrebná dvojtretinová väčšina hlasov prítomných akcionárov a musí sa o tom vyhotoviť notárska zápisnica.

Úplné znenie stanov spoločnosti je prístupné bezplatne v sídle spoločnosti a v Zbierke listín na príslušnom registrovom súde.

Akcie spoločnosti sú zaknihované kmeňové akcie na doručiteľa a sú prijaté na obchodovanie na kótovanom hlavnom trhu akcií Burzy cenných papierov v Bratislave, a.s. a spoločnosť nemá vydané zamestnanecké akcie. Hlasovacie práva spojené s akciami spoločnosti nie sú obmedzené. Majitelia cenných papierov vydaných spoločnosťou nemajú osobitné práva kontroly.

Spoločnosti nie sú známe dohody medzi majiteľmi cenných papierov ňou vydaných, ktoré môžu viesť k obmedzeniam prevoditeľnosti cenných papierov a obmedzeniam hlasovacích práv.

Spoločnosť má uzatvorené niektoré úverové zmluvy s bankami, ktoré obsahujú ustanovenia v súvislosti so zmenou kontroly v spoločnosti, ktoré sú štandardné v podobných zmluvách.

Nie sú uzatvorené žiadne dohody medzi spoločnosťou a členmi jej orgánov alebo zamestnancami, na ktorých základe sa im má poskytnúť náhrada, ak sa ich funkcia alebo pracovný pomer skončí vzdaním sa funkcie zo strany zamestnanca, ich odvolaním, výpoveďou zo strany zamestnávateľa bez uvedenia dôvodu alebo sa ich funkcia alebo pracovný pomer skončí v dôsledku ponuky na prevzatie.

Spoločnosť nemá organizačnú zložku v zahraničí.

Zverejňovanie informácií a transparentnosť

Spoločnosť uplatňuje prísne pravidlá v oblasti insider tradingu a zabezpečuje pravidelnú aktualizáciu zoznamu členov predstavenstva a dozornej rady a zamestnancov, ktorí by mohli byť považovaní za insiderov.

V súlade s vnútornými pravidlami spoločnosti sú všetci členovia predstavenstva a dozornej rady povinní oznámiť akúkoľvek hmotnú zainteresovanosť, ktorú majú na jednotlivých transakciách. Takéto oznámenie uskutočňujú na zasadnutí predstavenstva, dozornej rady, respektíve na valnom zhromaždení, kde sa príslušná transakcia prerokúva po prvý raz a platí pravidlo, že príslušná osoba sa zdrží hlasovania týkajúceho sa takejto transakcie.

Dodržiavaním princípov Kódexu správy a riadenia spoločností na Slovensku a pravidiel Burzy cenných papierov Bratislava, ako aj Etického kódexu Skupiny Slovnaft, spoločnosť zabezpečuje akcionárom, potenciálnym investorom a tretím stranám prístup k všetkým relevantným informáciám, na základe ktorých môžu prijímať kvalifikované investičné, alebo iné obchodné rozhodnutia. Všetky dôležité informácie sú tiež prístupné na internetovej stránke spoločnosti.

Vzťahy k akcionárom a zainteresovaným stranám

Predstavenstvo spoločnosti zabezpečuje efektívnu a etickú činnosť spoločnosti s cieľom tvorby hodnôt pre akcionárov. S cieľom zabezpečiť, aby spoločnosť spĺňala očakávania svojich akcionárov, predstavenstvo vykonáva pravidelné analýzy a hodnotí vývoj externého prostredia, ako aj vnútorné podmienky.

Predstavenstvo spoločnosti si plne uvedomuje svoje záväzky presadzovať záujmy akcionárov. Hlavnými komunikačnými kanálmi v tomto smere sú výročná správa, polročná finančná správa ako i štvrťročné správy o dosahovaných výsledkoch. Akcionári spoločnosti sú o výkonnosti Skupiny Slovnaft a jej ďalšej stratégii informovaní tiež na riadnych, prípadne mimoriadnych valných zhromaždeniach, kde sú im zodpovedané položené otázky.

Dlhodobým strategickým cieľom spoločnosti je zabezpečiť udržateľný rozvoj, ktorý presahuje ekonomické ciele a vyžaduje súčasné zohľadnenie sociálnych i environmentálnych aspektov v každodennej činnosti spoločnosti. Spoločnosť pravidelne stanovuje ciele, vyhodnocuje výsledky dosiahnuté v oblasti strategických podnikateľských iniciatív, riadenia ochrany

životného prostredia, zdravia pracovníkov a bezpečnosti pri práci a ľudských zdrojov a zverejňuje správy o trvalo udržateľnom rozvoji na svojej domovskej stránke.

Princípy zodpovedného podnikania sú zakotvené v podobe konkrétnych záväzkov aj v Etickom kódexe Skupiny Slovnaft.

Slovnaft zameriava svoje verejnoprospešné aktivity predovšetkým na podporu detí a mládeže, ich vzdelania, zdravia, na podporu vedy, kultúry a športu.

Spoločenská zodpovednosť

Slovnaft patrí medzi najväčšie nefinančné podniky na Slovensku. Spoločnosť má nielen významné postavenie v slovenskom hospodárstve, ale zároveň aj povesť úspešnej a výkonnej spoločnosti a seriózneho partnera. Tento partnerský prístup sa uplatňuje aj v oblasti aktivít spoločenskej zodpovednosti, v ktorých sa v maximálnej miere integrujú ekonomické, sociálne a environmentálne aspekty v súlade s princípmi trvalej udržateľnosti.

Tieto princípy spoločnosť uplatňuje aj vo svojich verejnoprospešných aktivitách, ktoré sa systematicky zameriavajú predovšetkým na podporu detí a mládeže, ich zdravia a vzdelania, podporu vedy, slovenskej kultúry a športu a ochranu životného prostredia. Cieľom Slovnaftu je, aby ho ľudia vnímali ako spoločnosť, na ktorú sa dá vždy spoľahnúť. Kladie dôraz na spoločné hodnoty, predovšetkým zodpovednosť, spoľahlivosť, proaktivitu, vysokú kvalitu, transparentnosť a vyvážené partnerstvo.

Filantropické a verejnoprospešné projekty spoločnosti pomáhajú najzraniteľnejším skupinám ľudí – ľuďom, ktorí pomoc najviac potrebujú. Okrem priamej finančnej podpory (dary, grantové programy, 2 % z dane z príjmu) sa čoraz väčší dôraz kladie na aktívne zapojenie zamestnancov v podobe verejnoprospešných prác, poskytovania know-how partnerom z tretieho sektora, najmä v oblasti projektového manažmentu, komunikácie a poskytovania profesionálnych kontaktov, podporu vo fundrisingu, či podporu aktivít tretieho sektora v podobe bezplatnej propagácie ich aktivít vo firemnom dvojtyždenníku či zákazníckom magazíne.

Aj v roku 2008 ostáva jednou z prioritných oblastí podpora detí a mládeže, najmä ich zdravia a vzdelávania, čo Slovnaft považuje za kľúč k budúcim úspechom Slovenska. V spolupráci so Stredoeurópskou nadáciou (CEF) spoločnosť pokračovala v projekte „Škola, ktorej to myslí“, v rámci ktorého už vzniklo 8 modelových škôl, ktoré postupne odovzdávajú svoje skúsenosti ďalším školám. Projekt mal v pilotnom ročníku pozitívny dopad až na 3 600 žiakov po celom Slovensku, ktorým pomáha učiť sa novými metódami, naučiť sa nezávislému a kritickému mysleniu, sebavedomému vytváraniu a vyjadrovaniu vlastného názoru a schopnosti obhájiť ho v diskusii. Pokračoval aj v projekte Talenty Novej Európy, ktorý podporuje výnimočne nadané deti a mládež a tiež projekt Zlatá rybka EVO, ktorý pomáha ťažko chorým deťom. V spolupráci s denníkmi SME a Új Szó pokračovala aj podpora vzdelávania detí základných škôl unikátnymi tematickými pracovnými zošitmi.

Slovnaft si aj v prvom polroku 2008 upevnil povesť významného podporovateľa kultúry a kultúrnych hodnôt a takto pomáha zachovať tradíciu a kultúrnu identitu regiónu. Spoločnosť je generálnym partnerom najkvalitnejšieho slovenského folklórneho súboru Lúčnica, stojí pri zrode ďalších skvelých predstavení Radošinského naivného divadla a Jókaiho divadla v Komárne, v spolupráci so Stredoeurópskou nadáciou umožňujeme vyniknúť majstrovským

dielam na festivale Viva Musica, na Divadelnej Nitre, Festivale Divadiel strednej Európy, či v Galérii mesta Bratislavy.

Aj v druhom polroku 2008 bude Slovnaft pokračovať vo verejnoprospešných a charitatívnych projektoch, keď napríklad odštartuje tretí ročník grantového environmentálneho programu Zelené oázy, či druhý ročník úspešného programu Talenty Novej Európy.

Aj v roku 2008 je spoločnosť najväčším korporátnym podporovateľom vrcholového slovenského športu, predovšetkým ľadového hokeja, čoho dôkazom je okrem partnerstva slovenskej hokejovej reprezentácie či najvyššej slovenskej ligy Slovnaft Extraligy aj pokračovanie unikátneho projektu na podporu detského a mládežníckeho hokeja. Okrem hokejistov Slovnaft aj v roku 2008 stojí v pozícii stabilného a spoľahlivého partnera pri najlepších slovenských tenistoch a tenistkách a tiež najúspešnejšom motocyklistovi v novodobej histórii Slovenska – Jaroslavovi Katriňákovi, ktorý sa po úspechu na Dakare 2007 stal v júni 2008 aj absolútnym víťazom Rely Transorientale vedúceho z Petrohradu do Pekingu.

Orgány spoločnosti

Predstavenstvo

Marián Jusko
predseda predstavenstva

Michel-Marc Delcommune
člen predstavenstva

Ferenc Dénes
člen predstavenstva

László Fekete
člen predstavenstva

Ferenc Horváth
člen predstavenstva

Peter Chmurčiak
člen predstavenstva

Béla Kelemen
člen predstavenstva

Oszkár Világi
podpredseda predstavenstva

Dozorná rada

József Farkas Simola
predseda dozornej rady

Pavol Buday
člen dozornej rady

András Huszár
člen dozornej rady

Ákos Rétfalvi
člen dozornej rady

László Szócs
člen dozornej rady

Peter Šrámek
člen dozornej rady